



PORTFÓLIO CACB - MATRIZ DE IMPLEMENTAÇÃO DE SERVIÇO													
Produto:	Certificado de Origem												
Parceiro/fornecedor:	FACIAP - Sistema IPPEX												
Objetivo:	Disponibilizar o serviço de análise, aprovação e emissão de certificado de origem, por meio de plataforma tecnológica.												
Público-alvo:	Empresas associadas do setor de exportação e despachantes aduaneiros.												
Pré-requisitos:	Mercado potencial com perfis de empresas aderentes ao serviço, conforme indicado no público-alvo. Candidatar-se ao processo de credenciamento junto aos órgãos competentes.												
Investimento:	Financeiro: não há, pois a operação é centralizada no agente que realiza o backoffice.												
Recursos necessários:	Materiais: não há, pois utiliza-se a estrutura já disponível da entidade. Humanos: recurso humano compartilhado para a promoção/venda do serviço.												
Modelo de negócio:	O rateio dos valores ocorrerá com base no volume de certificados emitidos por mês de apuração, seguindo o modelo de negócio abaixo: <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">MODELO DE NEGÓCIO</th></tr> <tr> <th>AGENTES</th><th>%</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CACB</td><td>5%</td></tr> <tr> <td>FACIAP (plataforma IPPEX)</td><td>10%</td></tr> <tr> <td>FACIAP backoffice (25%) + comercial/mkt (10%)</td><td>35%</td></tr> <tr> <td>FEDERAÇÕES e ACEs (5% FED. e 45% ACE)</td><td>50%</td></tr> </tbody> </table>	MODELO DE NEGÓCIO		AGENTES	%	CACB	5%	FACIAP (plataforma IPPEX)	10%	FACIAP backoffice (25%) + comercial/mkt (10%)	35%	FEDERAÇÕES e ACEs (5% FED. e 45% ACE)	50%
MODELO DE NEGÓCIO													
AGENTES	%												
CACB	5%												
FACIAP (plataforma IPPEX)	10%												
FACIAP backoffice (25%) + comercial/mkt (10%)	35%												
FEDERAÇÕES e ACEs (5% FED. e 45% ACE)	50%												
Potencial de ganho:	Projeção de ganho para a ACE que irá operacionalizar o serviço na ponta, considerando o valor unitário de R\$ 40,00 do certificado de origem e 45% de repasse: $R\\$ 40,00 \times 45\% = R\\$ 18,00/\text{certificado}$ $R\\$ 18,00 \times 100 \text{ (certificados)/mês} = R\\$ 1.800,00 \text{ de comissão mensal}$												
Ponto de equilíbrio:	Considerando que não haverá investimento, não se aplica.												
Formalização:	Contratos com as empresas aderentes ao serviço.												
Forma comercialização:	Venda de unidades sob demanda.												
Divulgação:	Divulgações personalizadas para distribuição em mídias digitais, bem como participação em eventos dirigidos ao público potencial.												